

## AMD：顽强的抗争者桑德斯

1990 年 Windows3.0 面世后，虽然经历了 3.1、Windows95、Windows98 等多次的更新换代，但价格基本上没有变化。而微处理器从当初的 386、486、奔腾、多能奔腾、高能奔腾直到奔腾 II 代，虽然性能一代超过一代，但新上市时的价格却在下降。这里面的原因就在于微软没有足以同它抗衡的竞争者，而英特尔却有。英特尔竞争者中，最具实力的便是 AMD。

尽管 AMD 的力量比英特尔弱小，条件比英特尔差，但它的创业者兼总裁桑德斯 (Sanders) 却始终不渝、顽强地同英特尔抗争着，而且最近正使英特尔第一次尝到被人牵着鼻子走的滋味。

英特尔自 1971 年推出第一个微处理器以来，从 8086、80286、80386、80486 而奔腾系列直到奔腾 II 代，一直在领导着微处理器的新潮流。然而 1998 年初低价位个人机的火爆，使不注意低档产品市场的英特尔棋失一着，在低价位机市场上，AMD 的占有率竟然超过 50%。使英特尔不得不手忙脚乱地匆忙推出简化的奔腾 II 代也就是赛扬 (Celeron) 以求抢回低价位机市场。赛场不是成功的产品而是被牵着鼻子走的产物。

现在，不仅在低档市场上 AMD 要同英特尔平分秋色，就是在高档市场上也要同英特尔一比高低。英特尔在 1999 年 2 月 26 日推出的奔腾 III 代微处理器，其主要进步就在于增加了 70 条用于提高多媒体性能的新指令，其中大多数是用以提高三维图像处理能力的指令。这些指令的功能同 AMD 的 3DNow! 技术类似，而 AMD 早在半年前在 K6.3 微处理器上便用了 3DNow! 技术，但其价格至少要便宜 25%。看来，英特尔又将再一次被人牵着鼻子走。

1999 年 8 月 AMD 推出 Athlon (K.7)，最高频率达到 650 兆赫，成为最快的 x86 系列微处理器，把英特尔甩在后头，第一次过把冠军瘾。

AMD 能够做到这一点，同桑德斯的坚强领导分不开。桑德斯和英特尔的创始人摩尔、葛鲁夫等都出于“仙童”半导体公司门下。不过摩尔等人是从事技术的，而桑德斯则从事市场营销。1968 年摩尔等人脱离仙童创办英特尔公司，以擅长技术创新而闻名。1969 年桑德斯也同 7 位同事离开仙童创立了 AMD 公司，在这里发挥其营销技巧。

1970 年 AMD 第一个自有产品 Am2501 面世。1979 年股票在纽约交易所上市。1982 年同英特尔签订了微处理技术交换使用协议。1985 年进入《幸福》周刊 500 强行列。1991 年开始生产 386 系列 CPU，打破了英特尔的垄断。1992 年结束了同英特尔长达 5 年的官司，获得生

产和销售 386 系列产品的权利。1993 年自行设计的 AMD486 面世。1994 年展示了 K5 处理器。1997 年推出 K6 处理器，摆脱了跟在英特尔后面跑的局面，1998 年在 K6 中采用 3DNow! 技术，反而比英特尔超前一步，而且抓住低价位 PC 崛起的机会，迅速在这一领域凌驾于英特尔之上。

坚持理想、具有冒险的勇气和创新的魄力使桑德斯年轻时在硅谷便被视为才华横溢的领袖人物，而桑德斯则自己认为是改造世界的人物。他自己曾说过：“我过去是个不满现状的年轻人，现在是个不满现状的中年人。我追求完善，这个世界还不完善，我要改造这个世界。”

他说到做到、始终要求研制、生产的产品比别人更先进。英特尔的其他对手在同这一巨人竞争时，往往避开其锋芒。满足于在低档产品市场分得一杯羹，而 AMD 则主动在高档产品领域向英特尔挑战。从 K5、K6、K6.2 乃至 1999 年推出的 K7，无不表明这一点。K6 是 AMD 打翻身仗的产品，使英特尔确实感到威胁，AMD 也因而被人刮目相看。

AMD 是在比英特尔困难得多的条件下取得这样成绩的。在创业之初，英特尔便得到充足的资金支持，而 AMD 几乎是白手起家。这是因为当初风险资本不怎么看好 AMD。人们开玩笑说：“英特尔花 5 分钟便可筹集到 500 万美元，而 AMD 花了 500 万分钟才筹到 5 美元。”可见 AMD 创业之难，也足见桑德斯的顽强抗争精神。